



BOMBEROS QUITO

Salvamos **vidas**

Informe de Evaluación a la Planificación Operativa del CBDMQ 2025

INFORME: Mensual

PERIODO: Julio 2025

Agosto, 2025

TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO	1
1. INTRODUCCIÓN	2
2. PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DEL AÑO 2025	2
2.1. Presupuesto asignado al año 2025	2
2.2. Ejecución presupuestaria acumulada por Proyecto	3
2.3. Anticipos entregados por proyectos	3
2.4. Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección	4
2.5. Evolución de la Ejecución Presupuestaria Institucional con respecto a lo ejecutado en el mes de julio de 2025 en comparación a lo ejecutado en el mes de junio de 2025	4
2.6. Seguimiento comprometido planificado y efectivo acumulado por proyecto al 31 de julio de 2025.....	5
2.7. Seguimiento devengado planificado y efectivo acumulado por proyecto al 31 de julio de 2025.....	8
3. CONCLUSIONES:	9
4. RECOMENDACIONES:.....	9

1. INTRODUCCIÓN

El artículo 70 del Estatuto Orgánico por Procesos vigente señala como atribución de la Dirección de Planificación lo siguiente: *“Dar seguimiento a la ejecución de los planes, programas y proyectos administrativos que cuenten con o sin presupuesto”*.

En este contexto y con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en el Estatuto citado, y a los lineamientos expresados en la Metodología de Seguimiento a la Planificación Operativa Anual remitida a las Direcciones del CBDMQ, se pone en consideración el Informe mensual de Evaluación a la Planificación Operativa del CBDMQ, que tiene por objeto proporcionar información resumida, agregada y relevante sobre la ejecución de actividades que fueron planificadas para el ejercicio 2025.

2. PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DEL AÑO 2025

2.1. Presupuesto asignado al año 2025

Mediante Resolución No. 71-CAP-CBDMQ-2024 de 17 de diciembre de 2024 el Comité de Administración y Planificación del Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito, resuelve aprobar la Planificación Institucional 2025 del CBDMQ por el valor de \$82.934.960,25 distribuidos de la siguiente manera:

Tabla No. 1
 Asignación presupuestaria del PAI-POA 2025 por programa y proyecto
 Período: Al 31 de julio de 2025

PROGRAMA	PROYECTO	CODIFICADO	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$12.619.367,67	15,22%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$23.505.043,50	28,34%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.973.735,34	3,59%
Total		\$39.098.146,51	47,14%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	\$15.867.196,95	19,13%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$27.969.616,79	33,72%
Total		\$43.836.813,74	52,86%
Total		\$82.934.960,25	100,00%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

2.2. Ejecución presupuestaria acumulada por Proyecto

Tabla No. 2
Ejecución presupuestaria acumulada por proyecto
Período: Al 31 de julio del 2025

PROGRAMA	PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMETIDO	%	DEVENGADO	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$12.619.367,67	\$9.700.545,08	76,87%	\$3.761.078,67	29,80%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$23.505.043,50	\$4.418.135,87	18,80%	\$677.739,83	2,88%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.973.735,34	\$2.580.174,19	86,77%	\$1.032.109,64	34,71%
Total		\$39.098.146,51	\$16.698.855,14	42,71%	\$5.470.928,14	13,99%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	\$15.867.196,95	\$12.017.915,85	75,74%	\$8.156.846,77	51,41%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$27.969.616,79	\$14.777.042,28	52,83%	\$14.751.159,02	52,74%
Total		\$43.836.813,74	\$26.794.958,13	61,12%	\$22.908.005,79	52,26%
Total		\$82.934.960,25	\$43.493.813,27	52,44%	\$28.378.933,93	34,22%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

De la tabla anterior, se puede evidenciar que los proyectos de inversión: “Atención de Emergencias en el DMQ” presenta un 76,87% de ejecución respecto del comprometido y un 29,80% respecto del devengado. Por otro lado, el proyecto “Fortalecimiento del CB-DMQ en Preparación y Respuesta ante Emergencias y Desastres”, presenta un 18,80% de ejecución referente al comprometido y un 2,88% respecto al devengado. De igual forma, el proyecto “Prevención ante Eventos Adversos” ha alcanzado una ejecución del 86,77% respecto al monto comprometido y del 34,71% en comparación con el devengado.

Los proyectos de gasto corriente: “Gestión Administrativa” presenta una ejecución del 75,74% respecto al compromiso y del 51,41% respecto al devengado; y finalmente, el proyecto “Gestión de Talento Humano” muestra una ejecución del 52,83% respecto al compromiso y del 52,74% en relación con el devengado.

2.3. Anticipos entregados por proyectos

Tabla No. 3
Anticipos entregados por proyecto
Período: Al 31 de julio del 2025

ANTICIPOS ENTREGADOS	VALOR
MONTO DE ANTICIPO GASTO DE INVERSIÓN (GI)	\$3.758.437,37
MONTO DE ANTICIPO GASTO CORRIENTE (GC)	\$256.694,67
MONTO DE ANTICIPO TOTAL ENTIDAD (GI+GC)	\$4.015.132,04

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Al 31 de julio, la institución otorgó \$4.015.132,04 que corresponden a los recursos entregados por concepto de anticipo a los proveedores respecto a las obligaciones contractuales.

2.4. Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección

Tabla No. 4
 Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección
 Período: Al 31 de julio del 2025

DIRECCIÓN	CODIFICADO	COMPROMETIDO	%	DEVENGADO	%
OPERACIONES	\$20.640.535,52	\$11.055.182,51	53,56%	\$3.177.562,71	15,39%
DAL	\$12.681.116,36	\$7.813.278,25	61,61%	\$4.305.968,25	33,96%
AVIACIÓN	\$8.714.886,63	\$2.289.351,25	26,27%	\$1.626.390,68	18,66%
TECNOLOGÍA	\$5.872.227,89	\$3.525.741,33	60,04%	\$1.623.429,84	27,65%
FINANCIERO	\$2.658.651,67	\$1.996.533,81	75,10%	\$1.996.532,81	75,10%
ACADEMIA	\$2.063.408,67	\$501.454,50	24,30%	\$182.731,99	8,86%
COMUNICACIÓN	\$1.100.811,52	\$730.792,30	66,39%	\$304.942,18	27,70%
VINCULACIÓN	\$586.210,48	\$324.803,29	55,41%	\$59.185,30	10,10%
TTHH	\$355.974,49	\$290.848,11	81,70%	\$211.877,47	59,52%
INSPECCIÓN TÉCNICA Y SEGURIDAD CONTRA INCENDIOS	\$291.520,23	\$188.785,64	64,76%	\$139.153,68	47,73%
TTHH-REMUNERACIONES	\$27.969.616,79	\$14.777.042,28	52,83%	\$14.751.159,02	52,74%
TOTAL	\$82.934.960,25	\$43.493.813,27	52,44%	\$28.378.933,93	34,22%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-07-2025 a las 08:45 am - Elaborado por:
 Dirección de Planificación

La tabla anterior muestra el resultado de la gestión presupuestaria acumulada al 31 de julio de 2025 por cada Dirección del CBDMQ. Este análisis se lo realizó con base al presupuesto codificado actualizado con la última reforma de Resolución N° 026-JB-CBDMQ-2025, de 15 de julio, aprobada por la Máxima Autoridad del CBDMQ.

Para obtener una lectura técnica de los datos, es importante mencionar que los montos correspondientes al compromiso son aquellos valores que se han registrado únicamente en el momento que se acuerda o contrata formalmente con un tercero la realización de obras, provisión de bienes, prestación de servicios, transferencias o subvenciones.

2.5. Evolución de la Ejecución Presupuestaria Institucional con respecto a lo ejecutado en el mes de julio de 2025 en comparación a lo ejecutado en el mes de junio de 2025

Tabla No. 5
 Cuadro comparativo de evolución de ejecución presupuestaria institucional
 Período: Al 31 de julio de 2025

EJECUCIÓN	PERÍODO COMPARATIVO				BRECHA	
	jun-25		jul-25			
COMPROMETIDO	\$36.921.973,33	44,52%	\$43.493.813,27	52,44%	\$6.571.839,94	7,92%
DEVENGADO	\$23.102.888,73	27,86%	\$28.378.933,93	34,22%	\$5.276.045,20	6,36%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am - Elaborado por:
 Dirección de Planificación

Se analiza la evolución de la ejecución presupuestaria institucional acumulada al 31 de julio de 2025, en comparación con lo ejecutado hasta el mes de junio de 2025. Los porcentajes muestran que, en

este período, ha habido un incremento del 7,92% en los compromisos, lo que equivale a \$6.571.839,94. Además, respecto al devengado, este aumento es del 6,36%, alcanzando un valor monetario de \$5.276.045,20.

2.6. Seguimiento comprometido planificado y efectivo acumulado por proyecto al 31 de julio de 2025

Tabla No. 6
Seguimiento Comprometido Planificado y Efectuado por Proyecto
Período: Al 31 de julio del 2025

PROGRAMA	PROYECTO	COMPROMETIDO PLANIFICADO	COMPROMETIDO EFECTIVO	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$10.431.617,25	\$9.700.545,08	92,99%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$14.655.849,81	\$4.418.135,87	30,15%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.673.735,34	\$2.580.174,19	96,50%
Total		\$27.761.202,40	\$16.698.855,14	60,15%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	\$14.752.580,37	\$12.017.915,85	81,46%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$14.884.304,64	\$14.777.042,28	99,28%
Total		\$29.636.885,01	\$26.794.958,13	90,41%
Total		\$57.398.087,41	\$43.493.813,27	75,78%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Gráfico No. 1
Comprometido planificado vs ejecutado
Período: Al 31 de julio de 2025



Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:40 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Al mes de julio del año 2025, el CBDMQ planificó comprometer el valor de \$27.761.202,40 en los proyectos del Plan Anual de Inversiones: “Atención de Emergencias en el DMQ”, “Fortalecimiento del CB-DMQ en Preparación y Respuesta ante Emergencias y Desastres” y “Prevención ante Eventos Adversos”, y se comprometió efectivamente el valor de \$16.698.855,14, es decir un 60,15% de lo planificado.

El programa de Fortalecimiento Institucional al 31 de julio de 2025, respecto a los proyectos de gasto corriente “Gestión Administrativa”, se planificó comprometer un valor de \$14.752.580,37 y efectivamente se comprometió \$12.017.915,85, alcanzando el 81,46% de lo planificado; mientras que el proyecto “Gestión de Talento Humano” planificó comprometer \$14.884.304,64 y comprometió efectivamente \$14.777.042,28, lo que representa el 99,28%.

Se detallan las sub actividades más relevantes, las cuales fueron planificadas comprometerse al 31 de julio de 2025, y hasta la fecha de corte del presente informe no se han comprometido.

Tabla No. 7
Detalle de Líneas más Relevantes sin Comprometer
Período: Al 31 de julio del 2025

PROYECTO	DIRECCIÓN	SUBACTIVIDAD	ESTADO	VALOR SIN COMPROMETER
FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	DAL	REPOTENCIACIÓN DE LA ESTACIÓN X14 Y AMPLIACIÓN DE LA UNIDAD DE BIENES DEL CBDMQ	Preguntas, respuestas y aclaraciones/ fase precontractual	\$432.660,00
		CONSTRUCCIÓN DE PISTAS DE ENTRENAMIENTO PARA EL CBDMQ	Revisión de continuidad de proyecto por parte de Comandancia General	\$783.020,09
	AVIACIÓN	CAPACITACIONES PARA AVIACIÓN DE BOMBEROS	Pendiente de aprobación por parte del Comandante	\$250.000,00
		FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE AERONAVES NO TRIPULADAS DEL CBDMQ	Fase preparatoria	\$387.700,00
		ADQUISICIÓN DE EQUIPOS Y ACCESORIOS ESPECIALIZADOS PARA OPERACIONES RPAS	Suspendido por el SERCOP	\$137.300,00
	ACADEMIA	ADQUISICIÓN DE UNIFORMES PARA EL PERSONAL OPERATIVO QUE SE ENCUENTRA EN CATÁLOGO ELECTRÓNICO.	Fase preparatoria	\$1.000.000,00
		ADQUISICIÓN DE UNIFORMES PARA EL PERSONAL OPERATIVO DEL CBDMQ.	Fase preparatoria	\$217.229,87
	OPERACIONES	ADQUISICIÓN DE TORRES DE ILUMINACIÓN	Suspendido por el SERCOP	\$709.148,02
		CARPAS DE ARMADO RÁPIDO PARA ATENCIÓN DE EMERGENCIA COMANDO DE INCIDENTES	Análisis técnico para declarar desierto o reapertura	\$560.533,70
		ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE PROTECCIÓN PERSONAL PARA INUNDACIONES	Suspendido por SERCOP	\$525.156,08
		ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL NIVEL 1	Calificación de participantes/ fase precontractual	\$296.500,00
		ADQUISICIÓN DE CASCOS DE RESCATE	Por adjudicar/ fase precontractual	\$425.000,00

PROYECTO	DIRECCIÓN	SUBACTIVIDAD	ESTADO	VALOR SIN COMPROMETER	
		ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL DE INCENDIOS ESTRUCTURALES PARA EL PERSONAL OPERATIVO DEL CBDMQ	Análisis técnico por definir	\$745.700,00	
		CONTRATACIÓN DEL SERVICIO PARA LA CREACIÓN DE LÍNEAS DE CONTROL Y LIMPIEZA DE VÍAS CON MAQUINARIA	Convalidación de errores/ fase precontractual	\$150.000,00	
	TECNOLOGÍA	REPOTENCIACIÓN DEL SISTEMA DE VIDEO VIGILANCIA CCTV	Por adjudicar/ fase precontractual	\$303.268,55	
		FORTALECIMIENTO DEL ALMACENAMIENTO DEL CENTRO DE DATOS DEL CBDMQ	Adjudicado-Registro de contratos/fase precontractual	\$228.149,00	
		RENOVACIÓN DE GARANTÍA EXTENDIDA DE LA INFRAESTRUCTURA DE PROCESAMIENTO DE DATOS DEL CBDMQ	Preparatoria	\$176.491,24	
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	DAL	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE FERRETERIA Y CONSTRUCCIONES PARA MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS EMERGENTES DE LAS DEPENDENCIAS DEL CBDMQ	Fase preparatoria	\$115.000,00
			TALLER PARA MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS Y CORRECTIVOS PARA FLOTA PESADA INSTITUCIONAL	Adjudicado-Registro de contratos/fase precontractual	\$216.000,00
			TALLER PARA MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS Y CORRECTIVOS ESPECIALIZADOS PARA AMBULANCIAS INSTITUCIONALES	Adjudicado-Registro de contratos/fase precontractual	\$315.000,00
			TALLER PARA MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS Y CORRECTIVOS ESPECIALIZADOS PARA VEHÍCULOS LIVIANOS Y MINI CARGADORA	Adjudicado-Registro de contratos/fase precontractual	\$140.000,00
		VINCULACIÓN	CONCEPTUALIZACIÓN ORGANIZACIÓN PRODUCCION Y PRESENTACIÓN DE CONCIERTOS DE LA BANDA INSTITUCIONAL	Por adjudicar/ fase precontractual	\$195.398,81

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

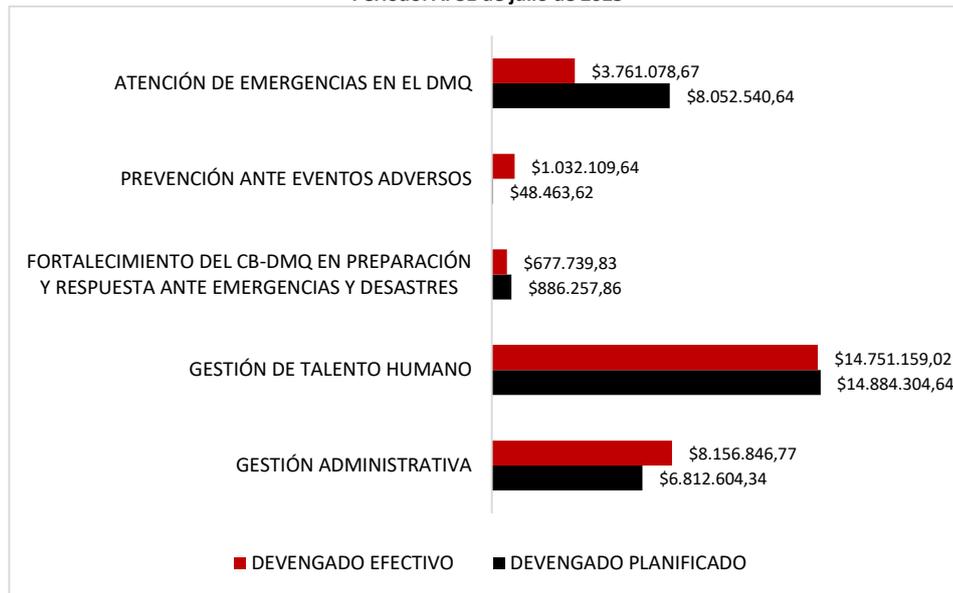
2.7. Seguimiento devengado planificado y efectivo acumulado por proyecto al 31 de julio de 2025

Tabla No. 8
Seguimiento Devengado Planificado y Efectuado por Proyecto
Período: Al 31 de julio de 2025

PROGRAMA	PROYECTO	DEVENGADO PLANIFICADO	DEVENGADO EFECTIVO	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$8.052.540,64	\$3.761.078,67	46,71%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$886.257,86	\$677.739,83	76,47%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$48.463,62	\$1.032.109,64	100,00%
Total		\$8.987.262,12	\$5.470.928,14	60,87%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	\$6.812.604,34	\$8.156.846,77	100,00%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$14.884.304,64	\$14.751.159,02	99,11%
Total		\$21.696.908,98	\$22.908.005,79	100,00%
Total		\$30.684.171,10	\$28.378.933,93	92,49%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Gráfico No. 2
Devengado planificado vs ejecutado
Período: Al 31 de julio de 2025



Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Con respecto a la ejecución del devengado se muestra los porcentajes efectivamente alcanzados en relación con lo planificado. En este contexto en los proyectos del Plan Anual de Inversión: Proyecto “Atención de Emergencias”, se planificó devengar el valor de \$8.052.540,64 y lo que efectivamente devengó en el mes de julio del año 2025 fue el valor de \$3.761.078,67, alcanzando el 46,71% de lo planificado. El proyecto “Fortalecimiento del CB-DMQ en Preparación y Respuesta ante Emergencias

y Desastres”, planificó devengar \$886.257,86 y efectivamente se devengó \$677.739,83, alcanzando un 76,47%, mientras que el proyecto “Prevención ante eventos adversos” para el mes de julio superó el 100% de ejecución, devengando \$1.032.109,64 respecto a los \$48.463,62 planificados.

En el proyecto “Gestión Administrativa” del programa de Fortalecimiento Institucional, se planificó devengar \$6.812.604,34 y se devengaron \$8.156.846,77, superando así el 100% de ejecución. La Dirección de Talento Humano, responsable de la gestión del proyecto “Gestión de Talento Humano”, planificó devengar \$14.884.304,64 en julio y a la fecha ha devengado \$14.751.159,02, lo que representa el 99,11% de lo planificado. En términos generales, el CBDMQ tenía planificado devengar \$30.684.171,10 en julio y logró devengar efectivamente \$28.378.933,93, alcanzando un porcentaje de ejecución del 92,49%.

3. CONCLUSIONES:

- La ejecución presupuestaria institucional del mes de julio de 2025, en relación con el monto devengado, alcanza un 34,22% de la asignación codificada. Estos valores incluyen las remuneraciones. (De acuerdo a cédula presupuestaria del SFC con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am).
- La entidad entregó un monto de \$4.015.132,00 como anticipo. Aunque este monto no se refleja directamente en el valor de devengado, es importante destacar que corresponde a la erogación de recursos relacionados con los contratos suscritos.
- La ejecución presupuestaria institucional correspondiente al mes de julio de 2025, en relación con el monto comprometido, alcanza un porcentaje del 52,44% respecto a la asignación codificada. Este porcentaje refleja el grado de avance en la utilización de los recursos asignados para este período fiscal. (Estos valores incluyen remuneraciones, de acuerdo a cédula presupuestaria del SFC con corte al 31-07-2025 extraída el 04-08-2025 a las 08:45 am).

4. RECOMENDACIONES:

- Se está realizando un monitoreo de seguimiento a los delegados de cada dirección en relación con los procesos de contratación. El objetivo de esta supervisión es asegurar que los procesos sean ingresados oportunamente en el sistema de adquisiciones y que, de igual manera, se ejecuten los pagos correspondientes por la adquisición de bienes, productos, servicios y obras. Por lo cual, se recuerda a los señores Directores que los compromisos adquiridos, de acuerdo con las fechas establecidas en los contratos y órdenes de compra, deben gestionarse de manera oportuna para garantizar tanto el pago como la finalización exitosa de los mismos.
- Se recomienda que las direcciones realicen un análisis exhaustivo y lleven a cabo las reformas programáticas necesarias para ajustar los flujos planificados de compromisos y devengados, de manera que reflejen con mayor precisión la realidad actual. Este proceso debe considerar todos los tiempos asociados a los procesos de contratación pública y otros factores relevantes, con el objetivo de reducir la brecha existente entre lo que se planifica y lo que realmente se ejecuta.

- Se solicita a los señores Directores que, una vez que se ha procedido con reformas para continuar con el cumplimiento de los procesos, se ponga énfasis en el cumplimiento y pago de cada una de las líneas comprometidas para la consecución de las metas establecidas.

Aprobado por:

Mgs. Juan Francisco Nieto.
Director de Planificación

Elaborado por:

Mgs. Giuliana Venegas G.
Analista de Planificación