



**BOMBEROS QUITO**

Salvamos **vidas**

# Informe de Evaluación a la Planificación Operativa del CBDMQ 2025

INFORME: Mensual

PERIODO: Noviembre 2025

Diciembre, 2025

**TABLA DE CONTENIDO**

<b>TABLA DE CONTENIDO .....</b>	<b>1</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>2</b>
<b>2. PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DEL AÑO 2025.....</b>	<b>2</b>
2.1. Presupuesto asignado al año 2025 .....	2
2.2. Ejecución presupuestaria acumulada por Proyecto .....	3
2.3. Anticipos entregados por proyectos .....	4
2.4. Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección .....	4
2.5. Evolución de la Ejecución Presupuestaria Institucional con respecto a lo ejecutado en el mes de noviembre de 2025 en comparación a lo ejecutado en el mes de octubre de 2025 .....	5
2.6. Seguimiento comprometido planificado y efectivo acumulado por proyecto al 30 de noviembre de 2025 .....	5
2.7. Seguimiento devengado planificado y efectivo acumulado por proyecto al 30 de noviembre de 2025 .....	7
<b>3. CONCLUSIONES: .....</b>	<b>9</b>
<b>4. RECOMENDACIONES:.....</b>	<b>9</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

El artículo 70 del Estatuto Orgánico por Procesos vigente señala como atribución de la Dirección de Planificación lo siguiente: *“Dar seguimiento a la ejecución de los planes, programas y proyectos administrativos que cuenten con o sin presupuesto”*.

En este contexto y con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en el Estatuto citado, y a los lineamientos expresados en la Metodología de Seguimiento a la Planificación Operativa Anual remitida a las Direcciones del CBDMQ, se pone en consideración el Informe mensual de Evaluación a la Planificación Operativa del CBDMQ, que tiene por objeto proporcionar información resumida, agregada y relevante sobre la ejecución de actividades que fueron planificadas para el ejercicio 2025.

## 2. PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DEL AÑO 2025

### 2.1. Presupuesto asignado al año 2025

Mediante Resolución No. 71-CAP-CBDMQ-2024 de 17 de diciembre de 2024 el Comité de Administración y Planificación del Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito, resuelve aprobar la Planificación Institucional 2025 del CBDMQ por el valor de \$82.934.960,25 distribuidos de la siguiente manera:

Tabla No. 1  
Asignación presupuestaria mediante resolución No. 71-CAP-CBDMQ-2024  
Período: Al 01 de enero de 2025

PROGRAMA	PROYECTO	TOTAL	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$12.619.367,67	15,22%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$23.711.043,50	28,59%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.767.735,34	3,34%
<b>Total</b>		<b>\$39.098.146,51</b>	<b>47,14%</b>
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	\$15.249.350,97	18,39%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$28.587.462,77	34,47%
<b>Total</b>		<b>\$43.836.813,74</b>	<b>52,86%</b>
<b>Total</b>		<b>\$82.934.960,25</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 01-01-2025 - Elaborado por: Dirección de Planificación

Debido a los ajustes en las necesidades institucionales del CBDMQ para el ejercicio fiscal 2025, mediante Resolución No. 74-CAP-CBDMQ-2025, emitida el 29 de agosto de 2025, el Comité de Administración y Planificación del Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito resolvió aprobar la Reforma a la Planificación Operativa y de Inversión Institucional.

**Tabla No. 2**  
Asignación presupuestaria del PAI-POA 2025 por programa y proyecto  
Período: Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025

PROGRAMA	PROYECTO	TOTAL	%
<b>QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO</b>	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$12.149.530,56	14,65%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$22.546.471,08	27,19%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.786.682,92	3,36%
<b>Total</b>		<b>\$37.482.684,56</b>	<b>45,20%</b>
<b>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>	GESTION ADMINISTRATIVA	\$16.513.212,42	19,91%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$28.939.063,27	34,89%
<b>Total</b>		<b>\$45.452.275,69</b>	<b>54,80%</b>
<b>Total</b>		<b>\$82.934.960,25</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

## 2.2. Ejecución presupuestaria acumulada por Proyecto

**Tabla No. 3**  
Ejecución presupuestaria acumulada por proyecto  
Período: Del 01 de enero al 30 de noviembre del 2025

PROGRAMA	PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMETIDO	%	DEVENGADO	%
<b>QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO</b>	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$12.149.530,56	\$9.426.132,74	77,58%	\$8.131.605,18	66,93%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$22.546.471,08	\$7.524.610,32	33,37%	\$3.461.151,74	15,35%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.786.682,92	\$2.580.174,19	92,59%	\$2.539.214,30	91,12%
<b>Total</b>		<b>\$37.482.684,56</b>	<b>\$19.530.917,25</b>	<b>52,11%</b>	<b>\$14.131.971,22</b>	<b>37,70%</b>
<b>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>	GESTION ADMINISTRATIVA	\$16.513.212,42	\$13.700.028,50	82,96%	\$11.832.219,10	71,65%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$28.939.063,27	\$25.926.412,45	89,59%	\$25.910.613,84	89,54%
<b>Total</b>		<b>\$45.452.275,69</b>	<b>\$39.626.440,95</b>	<b>87,18%</b>	<b>\$37.742.832,94</b>	<b>83,04%</b>
<b>Total</b>		<b>\$82.934.960,25</b>	<b>\$59.157.358,20</b>	<b>71,33%</b>	<b>\$51.874.804,16</b>	<b>62,55%</b>

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

De la tabla anterior, se puede evidenciar que los proyectos de inversión: "Atención de Emergencias en el DMQ" presenta un 77,58% de ejecución respecto del comprometido y un 66,93% respecto del devengado. Por otro lado, el proyecto "Fortalecimiento del CB-DMQ en Preparación y Respuesta ante Emergencias y Desastres", presenta un 33,37% de ejecución referente al comprometido y un 15,35% respecto al devengado. De igual forma, el proyecto "Prevención ante Eventos Adversos" ha alcanzado una ejecución del 92,59% respecto al monto comprometido y del 91,12% en comparación con el devengado.

Los proyectos de gasto corriente: "Gestión Administrativa" presenta una ejecución del 82,96% respecto al compromiso y del 71,65% respecto al devengado; y finalmente, el proyecto "Gestión de

Talento Humano” muestra una ejecución del 89,59% respecto al compromiso y del 89,54% en relación con el devengado.

### 2.3. Anticipos entregados por proyectos

Tabla No. 4  
 Anticipos entregados por proyecto  
 Período: Del 01 de enero al 30 de noviembre del 2025

ANTICIPOS ENTREGADOS	VALOR
MONTO DE ANTICIPO GASTO DE INVERSIÓN (GI)	\$3.572.659,20
MONTO DE ANTICIPO GASTO CORRIENTE (GC)	\$229.589,93
<b>MONTO DE ANTICIPO TOTAL ENTIDAD (GI+GC)</b>	<b>\$3.802.249,13</b>

Fuente: Matriz de anticipos Dirección Financiera - Elaborado por: Dirección de Planificación

Al 30 de noviembre, la institución otorgó \$3.802.249,13 que corresponden a los recursos entregados por concepto de anticipo a los proveedores respecto a las obligaciones contractuales.

### 2.4. Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección

Tabla No. 5  
 Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección  
 Período: Del 01 de enero al 30 de noviembre del 2025

DIRECCIÓN	CODIFICADO	CERTIFICADO	%	COMPROMETIDO	%	DEVENGADO	%
OPERACIONES	\$19.226.849,95	\$1.902.217,00	9,89%	\$12.141.055,08	63,15%	\$8.435.239,10	43,87%
DAL	\$11.833.167,37	\$871.607,04	7,37%	\$8.951.034,62	75,64%	\$7.109.784,87	60,08%
AVIACIÓN	\$10.309.700,67	\$59.523,30	0,58%	\$2.490.451,85	24,16%	\$2.050.387,45	19,89%
TECNOLOGÍA	\$5.551.975,80	\$874.138,63	15,74%	\$4.132.798,25	74,44%	\$3.812.075,90	68,66%
FINANCIERO	\$3.004.667,14	\$68.278,49	2,27%	\$2.740.168,22	91,20%	\$2.740.167,22	91,20%
ACADEMIA	\$1.931.910,05	\$18.829,17	0,97%	\$1.164.101,96	60,26%	\$452.943,88	23,45%
COMUNICACIÓN	\$956.311,52	\$107.102,81	11,20%	\$719.554,30	75,24%	\$528.843,36	55,30%
VINCULACIÓN	\$570.770,48	\$8.015,35	1,40%	\$400.954,05	70,25%	\$358.619,05	62,83%
TTHH	\$313.023,77	\$0,00	0,00%	\$296.264,98	94,65%	\$295.587,10	94,43%
INSPECCIÓN TÉCNICA	\$291.520,23	\$0,00	0,00%	\$194.562,44	66,74%	\$180.542,39	61,93%
JURÍDICO	\$6.000,00	\$5.990,00	99,83%	\$0,00	0,00%	\$0,00	0,00%
TTHH-REMUNERACIONES	\$28.939.063,27	\$63.218,33	0,22%	\$25.926.412,45	89,59%	\$25.910.613,84	89,54%
<b>TOTAL</b>	<b>\$82.934.960,25</b>	<b>\$3.978.920,12</b>	<b>4,80%</b>	<b>\$59.157.358,20</b>	<b>71,33%</b>	<b>\$51.874.804,16</b>	<b>62,55%</b>

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

La tabla anterior muestra el resultado de la gestión presupuestaria acumulada al 30 de noviembre de 2025 por cada Dirección del CBDMQ. Este análisis se lo realizó con base al presupuesto codificado actualizado con la última reforma de Resolución N° 061-JB-CBDMQ-2025, de 26 de noviembre, aprobada por la Máxima Autoridad del CBDMQ.

Para obtener una lectura técnica de los datos, es importante mencionar que los montos correspondientes al compromiso son aquellos valores que se han registrado únicamente en el momento que se acuerda o contrata formalmente con un tercero la realización de obras, provisión de bienes, prestación de servicios, transferencias o subvenciones.

## 2.5. Evolución de la Ejecución Presupuestaria Institucional con respecto a lo ejecutado en el mes de noviembre de 2025 en comparación a lo ejecutado en el mes de octubre de 2025

Tabla No. 6  
Cuadro comparativo de evolución de ejecución presupuestaria institucional  
Período: Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025

EJECUCIÓN	PERÍODO COMPARATIVO				BRECHA	
	oct-25		nov-25			
<b>COMPROMETIDO</b>	\$54.875.059,74	66,17%	\$59.157.358,20	71,33%	\$4.282.298,46	5,16%
<b>DEVENGADO</b>	\$45.005.861,73	54,27%	\$51.874.804,16	62,55%	\$6.868.942,43	8,28%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Se analiza la evolución de la ejecución presupuestaria institucional acumulada al 30 de noviembre de 2025, en comparación con lo ejecutado hasta el mes de octubre de 2025. Los porcentajes muestran que, en este período, existió un incremento del 5,16% en los compromisos, lo que equivale a \$4.282.298,46. Además, respecto al devengado, este aumento es del 8,28%, que corresponde a un valor monetario de \$6.868.942,43.

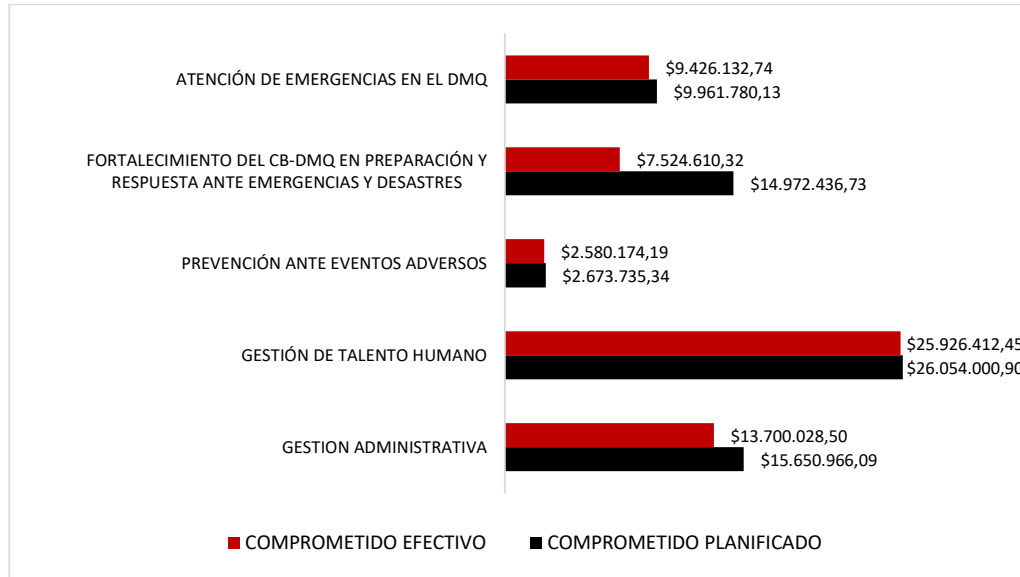
## 2.6. Seguimiento comprometido planificado y efectivo acumulado por proyecto al 30 de noviembre de 2025

Tabla No. 7  
Seguimiento Comprometido Planificado y Efectuado por Proyecto  
Período: Del 01 de enero al 30 de noviembre del 2025

PROGRAMA	PROYECTO	COMPROMETIDO PLANIFICADO	COMPROMETIDO EFECTIVO	%
<b>QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO</b>	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$9.961.780,13	\$9.426.132,74	94,62%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$14.972.436,73	\$7.524.610,32	50,26%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.673.735,34	\$2.580.174,19	96,50%
	<b>Total</b>	<b>\$27.607.952,20</b>	<b>\$19.530.917,25</b>	<b>70,74%</b>
<b>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>	GESTION ADMINISTRATIVA	\$15.650.966,09	\$13.700.028,50	87,53%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$26.054.000,90	\$25.926.412,45	99,51%
	<b>Total</b>	<b>\$41.704.966,99</b>	<b>\$39.626.440,95</b>	<b>95,02%</b>
	<b>Total</b>	<b>\$69.312.919,19</b>	<b>\$59.157.358,20</b>	<b>85,35%</b>

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

**Gráfico No. 1**  
**Comprometido planificado vs ejecutado**  
**Período: Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025**



Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Al mes de noviembre del año 2025, el CBDMQ planificó comprometer el valor de \$27.607.952,20 en los proyectos del Plan Anual de Inversiones: “Atención de Emergencias en el DMQ”, “Fortalecimiento del CB-DMQ en Preparación y Respuesta ante Emergencias y Desastres” y “Prevención ante Eventos Adversos”, y se comprometió efectivamente el valor de \$19.530.917,25, es decir un 70,74% de lo planificado.

El programa de Fortalecimiento Institucional al 30 de noviembre de 2025, respecto a los proyectos de gasto corriente “Gestión Administrativa”, se planificó comprometer un valor de \$15.650.966,09 y efectivamente se comprometió \$13.700.028,50, alcanzando el 87,53% de lo planificado; mientras que el proyecto “Gestión de Talento Humano” planificó comprometer \$26.054.000,90 y comprometió efectivamente \$25.926.412,45, lo que representa el 99,51%.

Se detallan las sub actividades más relevantes, las cuales fueron planificadas comprometerse al 30 de noviembre de 2025, y hasta la fecha de corte del presente informe no se han comprometido.

**Tabla No. 8**  
**Detalle de Líneas más Relevantes sin Comprometer**  
**Periodo: Del 01 de enero al 30 de noviembre del 2025**

PROYECTO	DIRECCIÓN	SUBACTIVIDAD	ESTADO	VALOR POR COMPROMETER
FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	DAL	REPOTENCIACION DE LA ESTACION X14 Y AMPLIACION DE LA UNIDAD DE BIENES DEL CBDMQ	Precontractual/ Adjudicado-Registro de contrato	\$432.660,00
	DAL	ADQUISICIÓN DE KITS DE SISTEMA DE ALERTA DE EMERGENCIAS PARA FLOTA INSTITUCIONAL.	Proceso declarado Desierto en el SOCE.	\$215.599,96
	OPERACIONES	ADQUISICION DE TORRES DE ILUMINACION	Ejecución del contrato	\$709.148,02
	OPERACIONES	CARPAS DE ARMADO RAPIDO PARA ATENCION DE EMERGENCIA COMANDO DE INCIDENTES	Proceso declarado Desierto en el SOCE.	\$560.533,70
	OPERACIONES	ADQUISICION DE EQUIPO DE PROTECCION PERSONAL PARA INUNDACIONES	Suspendido por el SERCOP en el SOCE	\$525.156,08
	OPERACIONES	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL NIVEL 1	Suspendido por el SERCOP en el SOCE	\$296.500,00
	TECNOLOGÍA	MIGRACION Y REPOTENCIACION DEL SISTEMA DE RADIOCOMUNICACION DEL CBDMQ	Proceso declarado Desierto en el SOCE.	\$810.497,06

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 31-10-2025 extraída el 06-11-2025 a las 09:30 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

## 2.7. Seguimiento devengado planificado y efectivo acumulado por proyecto al 30 de noviembre de 2025

**Tabla No. 9**  
**Seguimiento Devengado Planificado y Efectuado por Proyecto**  
**Periodo: Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025**

PROGRAMA	PROYECTO	DEVENGADO PLANIFICADO	DEVENGADO EFECTIVO	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$8.222.801,64	\$8.131.605,18	98,89%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$5.785.629,81	\$3.461.151,74	59,82%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.673.735,34	\$2.539.214,30	94,97%
<b>Total</b>		<b>\$16.682.166,79</b>	<b>\$14.131.971,22</b>	<b>84,71%</b>
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	\$10.302.232,32	\$11.832.219,10	114,85%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$26.054.000,90	\$25.910.613,84	99,45%
<b>Total</b>		<b>\$36.356.233,22</b>	<b>\$37.742.832,94</b>	<b>103,81%</b>
<b>Total</b>		<b>\$53.038.400,01</b>	<b>\$51.874.804,16</b>	<b>97,81%</b>

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Como se observa en la Tabla 9, los montos devengados en la mayoría de los proyectos superan el 90% de ejecución respecto a los montos planificados, lo que evidencia una adecuada gestión en la ejecución presupuestaria y una eficiente programación de los recursos asignados. Este nivel de cumplimiento refleja que las actividades planificadas se han desarrollado conforme a los objetivos establecidos para el ejercicio fiscal 2025.

**Gráfico No. 2**  
**Devengado planificado vs ejecutado**  
**Período: Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025**



Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am - Elaborado por: Dirección de Planificación

Con respecto a la ejecución del devengado se muestra los porcentajes efectivamente alcanzados en relación con lo planificado.

En lo que respecta al programa “Quito Hábitat Digno y Seguro” evidencia un desempeño presupuestario adecuado, con un cumplimiento promedio del 84,71%. Los proyectos presentan en su mayoría una ejecución alineada a lo previsto, destacándose el compromiso institucional con la atención de emergencias en el Distrito Metropolitano de Quito.

El programa “Fortalecimiento Institucional” evidencia un desempeño general positivo en su ejecución presupuestaria, reflejando un adecuado nivel de gestión y compromiso con el cumplimiento de los objetivos operativos institucionales. El proyecto “Gestión Administrativa” registra una ejecución del 114,85%, superando en 14,85% el monto planificado. Este resultado se asocia a la realización de ajustes durante la ejecución real de los recursos asignados, destinados principalmente a cubrir requerimientos adicionales vinculados con actividades administrativas que respaldan el funcionamiento operativo del Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito (CBDMQ).

Por su parte, el proyecto Gestión de Talento Humano alcanza una ejecución del 99,45%, mostrando una alineación entre lo planificado y lo efectivamente devengado. Este nivel de cumplimiento refleja

una administración eficiente de los recursos destinados al personal, asegurando la sostenibilidad operativa y el cumplimiento de las obligaciones laborales.

### 3. CONCLUSIONES:

- La ejecución presupuestaria institucional del mes de noviembre de 2025, en relación con el monto devengado, alcanza un 62,55% de la asignación codificada. Estos valores incluyen las remuneraciones. (De acuerdo a cédula presupuestaria del SFC con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 08:45 am).
- La institución entregó un monto de \$3.802.249,13 como anticipo. Aunque este monto no se refleja directamente en el valor de devengado, es importante destacar que corresponde a la erogación de recursos relacionados con los contratos suscritos.
- La ejecución presupuestaria institucional correspondiente al mes de noviembre de 2025, en relación con el monto comprometido, alcanza un porcentaje del 71,33% respecto a la asignación codificada. Este porcentaje refleja el grado de avance en la utilización de los recursos asignados para este período fiscal. (Estos valores incluyen remuneraciones, de acuerdo a cédula presupuestaria del SFC con corte al 30-11-2025 extraída el 02-12-2025 a las 8:45 am).

### 4. RECOMENDACIONES:

- Las Direcciones deben priorizar la ejecución de las subactividades planificadas, conforme al monitoreo realizado a los delegados de cada dependencia respecto de los procesos de contratación. Esta supervisión tiene como finalidad asegurar el ingreso oportuno de los procesos de contratación y la gestión adecuada de los pagos derivados de la adquisición de bienes, productos, servicios y obras. En este sentido, se recuerda a los señores Directores que los compromisos asumidos, conforme a las fechas establecidas en los contratos y órdenes de compra, deben gestionarse de manera oportuna a fin de garantizar tanto su pago como su correcta y oportuna ejecución.
- Se recomienda que las direcciones realicen un análisis exhaustivo y lleven a cabo las reformas programáticas necesarias para ajustar los flujos planificados de compromisos y devengados, de manera que reflejen con mayor precisión la realidad actual. Este proceso debe considerar todos los tiempos asociados a los procesos de contratación pública y otros factores relevantes, con el objetivo de reducir la brecha existente entre lo que se planifica y lo que realmente se ejecuta.
- Se solicita a los señores Directores que, una vez que se ha procedido con reformas para continuar con el cumplimiento de los procesos, se ponga énfasis en el cumplimiento y pago de cada una de las líneas comprometidas para la consecución de las metas establecidas.

**Aprobado por:**

Mgs. Juan Francisco Nieto.  
**Director de Planificación**

**Revisado por:**

Mgs. Diego Villegas  
**Jefe de Seguimientos de Planes, Programas y Proyectos (E)**

**Elaborado por:**

Mgs. Giuliana Venegas.  
**Analista de Planificación**