



BOMBEROS QUITO

Salvamos **vidas**

Informe de Evaluación a la Planificación Operativa del CBDMQ 2025

INFORME: Mensual

PERIODO: Septiembre 2025

Septiembre, 2025

TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO	1
1. INTRODUCCIÓN	2
2. PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DEL AÑO 2025	2
2.1. Presupuesto asignado al año 2025	2
2.2. Ejecución presupuestaria acumulada por Proyecto	3
2.3. Anticipos entregados por proyectos	4
2.4. Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección	4
2.5. Evolución de la Ejecución Presupuestaria Institucional con respecto a lo ejecutado en el mes de septiembre de 2025 en comparación a lo ejecutado en el mes de agosto de 2025	5
2.6. Seguimiento comprometido planificado y efectivo acumulado por proyecto al 30 de septiembre de 2025	5
2.7. Seguimiento devengado planificado y efectivo acumulado por proyecto al 30 de septiembre de 2025	7
3. CONCLUSIONES:	9
4. RECOMENDACIONES:.....	9

1. INTRODUCCIÓN

El artículo 70 del Estatuto Orgánico por Procesos vigente señala como atribución de la Dirección de Planificación lo siguiente: *“Dar seguimiento a la ejecución de los planes, programas y proyectos administrativos que cuenten con o sin presupuesto”*.

En este contexto y con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en el Estatuto citado, y a los lineamientos expresados en la Metodología de Seguimiento a la Planificación Operativa Anual remitida a las Direcciones del CBDMQ, se pone en consideración el Informe mensual de Evaluación a la Planificación Operativa del CBDMQ, que tiene por objeto proporcionar información resumida, agregada y relevante sobre la ejecución de actividades que fueron planificadas para el ejercicio 2025.

2. PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DEL AÑO 2025

2.1. Presupuesto asignado al año 2025

Mediante Resolución No. 71-CAP-CBDMQ-2024 de 17 de diciembre de 2024 el Comité de Administración y Planificación del Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito, resuelve aprobar la Planificación Institucional 2025 del CBDMQ por el valor de \$82.934.960,25 distribuidos de la siguiente manera:

Tabla No. 1
Asignación presupuestaria mediante resolución No. 71-CAP-CBDMQ-2024
Período: Al 01 de enero de 2025

PROGRAMA	PROYECTO	TOTAL	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$12.619.367,67	15,22%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$23.711.043,50	28,59%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.767.735,34	3,34%
Total		\$39.098.146,51	47,14%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	\$15.249.350,97	18,39%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$28.587.462,77	34,47%
Total		\$43.836.813,74	52,86%
Total		\$82.934.960,25	100,00%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 01-01-2025 - Elaborado por: Dirección de Planificación

Debido a los ajustes en las necesidades institucionales del CBDMQ para el ejercicio fiscal 2025, mediante Resolución No. 74-CAP-CBDMQ-2025, emitida el 29 de agosto de 2025, el Comité de Administración y Planificación del Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito resolvió aprobar la Reforma a la Planificación Operativa y de Inversión Institucional.

Tabla No. 2
Asignación presupuestaria del PAI-POA 2025 por programa y proyecto
Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

PROGRAMA	PROYECTO	TOTAL	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$12.149.530,56	14,65%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$22.359.418,66	26,96%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.973.735,34	3,59%
Total		\$37.482.684,56	45,20%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	\$16.513.212,42	19,91%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$28.939.063,27	34,89%
Total		\$45.452.275,69	54,80%
Total		\$82.934.960,25	100,00%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

2.2. Ejecución presupuestaria acumulada por Proyecto

Tabla No. 3
Ejecución presupuestaria acumulada por proyecto
Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025

PROGRAMA	PROYECTO	CODIFICADO	COMPROMETIDO	%	DEVENGADO	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$12.149.530,56	\$9.424.776,16	77,57%	\$7.682.632,44	63,23%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$22.359.418,66	\$6.866.098,54	30,71%	\$1.489.492,27	6,66%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.973.735,34	\$2.580.174,19	86,77%	\$2.519.720,57	84,73%
Total		\$37.482.684,56	\$18.871.048,89	50,35%	\$11.691.845,28	31,19%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	\$16.513.212,42	\$13.157.491,57	79,68%	\$10.041.855,08	60,81%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$28.939.063,27	\$20.034.773,92	69,23%	\$20.017.953,92	69,17%
Total		\$45.452.275,69	\$33.192.265,49	73,03%	\$30.059.809,00	66,13%
Total		\$82.934.960,25	\$52.063.314,38	62,78%	\$41.751.654,28	50,34%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

De la tabla anterior, se puede evidenciar que los proyectos de inversión: "Atención de Emergencias en el DMQ" presenta un 77,57% de ejecución respecto del comprometido y un 63,23% respecto del devengado. Por otro lado, el proyecto "Fortalecimiento del CB-DMQ en Preparación y Respuesta ante Emergencias y Desastres", presenta un 30,71% de ejecución referente al comprometido y un 6,66% respecto al devengado. De igual forma, el proyecto "Prevención ante Eventos Adversos" ha alcanzado una ejecución del 86,77% respecto al monto comprometido y del 84,73% en comparación con el devengado.

Los proyectos de gasto corriente: “Gestión Administrativa” presenta una ejecución del 79,68% respecto al compromiso y del 60,81% respecto al devengado; y finalmente, el proyecto “Gestión de Talento Humano” muestra una ejecución del 69,23% respecto al compromiso y del 69,17% en relación con el devengado.

2.3. Anticipos entregados por proyectos

Tabla No. 4
Anticipos entregados por proyecto
Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025

ANTICIPOS ENTREGADOS	VALOR
MONTO DE ANTICIPO GASTO DE INVERSIÓN (GI)	\$4.078.268,44
MONTO DE ANTICIPO GASTO CORRIENTE (GC)	\$352.543,99
MONTO DE ANTICIPO TOTAL ENTIDAD (GI+GC)	\$4.430.812,43

Fuente: Matriz de anticipos Dirección Financiera - Elaborado por: Dirección de Planificación

Al 30 de septiembre, la institución otorgó \$4.430.812,43 que corresponden a los recursos entregados por concepto de anticipo a los proveedores respecto a las obligaciones contractuales.

2.4. Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección

Tabla No. 5
Ejecución presupuestaria acumulada por Dirección
Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025

DIRECCIÓN	CODIFICADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	%	DEVENGADO	%
OPERACIONES	\$20.422.709,21	\$2.435.362,17	\$11.794.983,55	57,75%	\$7.123.509,99	34,88%
DAL	\$15.577.363,49	\$1.006.682,14	\$8.772.548,61	56,32%	\$5.874.299,29	37,71%
AVIACIÓN	\$4.751.200,55	\$174.523,30	\$2.332.624,83	49,10%	\$1.773.696,71	37,33%
TECNOLOGÍA	\$5.596.969,28	\$1.106.878,84	\$3.913.054,72	69,91%	\$3.297.724,29	58,92%
FINANCIERO	\$3.004.667,14	\$107.136,56	\$2.408.389,89	80,15%	\$2.408.389,89	80,15%
ACADEMIA	\$2.021.793,80	\$18.829,17	\$1.161.601,96	57,45%	\$189.836,14	9,39%
COMUNICACIÓN	\$1.100.811,52	\$111.880,68	\$712.493,43	64,72%	\$477.301,96	43,36%
VINCULACIÓN	\$721.907,37	\$8.015,35	\$431.047,05	59,71%	\$135.204,25	18,73%
TTHH	\$350.954,39	\$3.819,15	\$292.165,83	83,25%	\$282.784,22	80,58%
INSPECCIÓN TÉCNICA Y SEGURIDAD CONTRA INCENDIOS	\$291.520,23	\$0,00	\$194.562,44	66,74%	\$162.626,87	55,79%
JURÍDICO	\$6.000,00	\$0,00	\$0,00	0,00%	\$0,00	0,00%
TTHH-REMUNERACIONES	\$28.939.063,27	\$348.501,11	\$20.034.773,92	69,23%	\$20.017.953,92	69,17%
GESTIÓN DE RIESGOS	\$150.000,00	\$0,00	\$15.068,15	10,05%	\$8.326,75	5,55%
Total	\$82.934.960,25	\$5.321.628,47	\$52.063.314,38	62,78%	\$41.751.654,28	50,34%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

La tabla anterior muestra el resultado de la gestión presupuestaria acumulada al 30 de septiembre de 2025 por cada Dirección del CBDMQ. Este análisis se lo realizó con base al presupuesto codificado actualizado con la última reforma de Resolución N° 033-JB-CBDMQ-2025, de 19 de septiembre, aprobada por la Máxima Autoridad del CBDMQ.

Para obtener una lectura técnica de los datos, es importante mencionar que los montos correspondientes al compromiso son aquellos valores que se han registrado únicamente en el momento que se acuerda o contrata formalmente con un tercero la realización de obras, provisión de bienes, prestación de servicios, transferencias o subvenciones.

2.5. Evolución de la Ejecución Presupuestaria Institucional con respecto a lo ejecutado en el mes de septiembre de 2025 en comparación a lo ejecutado en el mes de agosto de 2025

Tabla No. 6
Cuadro comparativo de evolución de ejecución presupuestaria institucional
 Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

EJECUCIÓN	PERÍODO COMPARATIVO				BRECHA	
	ago-25		sep-25			
COMPROMETIDO	\$47.778.536,21	57,61%	\$52.063.314,38	62,78%	\$4.284.778,17	5,17%
DEVENGADO	\$37.909.258,83	45,71%	\$41.751.654,28	50,34%	\$3.842.395,45	4,63%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

Se analiza la evolución de la ejecución presupuestaria institucional acumulada al 30 de septiembre de 2025, en comparación con lo ejecutado hasta el mes de agosto de 2025. Los porcentajes muestran que, en este período, hubo un incremento del 5,17% en los compromisos, lo que equivale a \$4.284.778,17. Además, respecto al devengado, este aumento es del 4,63%, que corresponde a un valor monetario de \$3.842.395,45.

2.6. Seguimiento comprometido planificado y efectivo acumulado por proyecto al 30 de septiembre de 2025

Tabla No. 7
Seguimiento Comprometido Planificado y Efectuado por Proyecto
 Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025

PROGRAMA	PROYECTO	COMPROMETIDO PLANIFICADO	COMPROMETIDO EFECTIVO	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$9.961.780,14	\$9.424.776,16	94,61%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$15.157.590,12	\$6.866.098,54	45,30%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.673.735,34	\$2.580.174,19	96,50%
Total		\$27.793.105,60	\$18.871.048,89	67,90%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	\$15.062.768,51	\$13.157.491,57	87,35%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$19.888.602,91	\$20.034.773,92	100,73%
Total		\$34.951.371,42	\$33.192.265,49	94,97%
Total		\$62.744.477,02	\$52.063.314,38	82,98%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

Gráfico No. 1
Comprometido planificado vs ejecutado
Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025



Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

Al mes de septiembre del año 2025, el CBDMQ planificó comprometer el valor de \$27.793.105,60 en los proyectos del Plan Anual de Inversiones: “Atención de Emergencias en el DMQ”, “Fortalecimiento del CB-DMQ en Preparación y Respuesta ante Emergencias y Desastres” y “Prevención ante Eventos Adversos”, y se comprometió efectivamente el valor de \$18.871.048,89, es decir un 67,90% de lo planificado.

El programa de Fortalecimiento Institucional al 30 de septiembre de 2025, respecto a los proyectos de gasto corriente “Gestión Administrativa”, se planificó comprometer un valor de \$15.062.768,51 y efectivamente se comprometió \$13.157.491,57, alcanzando el 87,35% de lo planificado; mientras que el proyecto “Gestión de Talento Humano” planificó comprometer \$19.888.602,91 y comprometió efectivamente \$20.034.773,92, lo que representa el 100,73%.

Se detallan las sub actividades más relevantes, las cuales fueron planificadas comprometerse al 30 de septiembre de 2025, y hasta la fecha de corte del presente informe no se han comprometido.

Tabla No. 8
Detalle de Líneas más Relevantes sin Comprometer
Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025

PROYECTO	DIRECCION	SUBACTIVIDAD	ESTADO	VALOR SIN COMPROMETER
FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	DAL	REPOTENCIACION DE LA ESTACION X14 Y AMPLIACION DE LA UNIDAD DE BIENES DEL CBDMQ	POR ADJUDICAR / PRECONTRACTUAL	\$432.660,00
	AVIACIÓN	ADQUISICION DE EQUIPOS Y ACCESORIOS ESPECIALIZADOS PARA OPERACIONES RPAS	ADJUDICADO / CONTRATO POR SUSCRIBIRSE	\$124.500,00
	DAL	ADQUISICIÓN DE KITS DE SISTEMA DE ALERTA DE EMERGENCIAS PARA FLOTA INSTITUCIONAL.	PRECONTRACTUAL	\$215.599,96
	OPERACIONES	CARPAS DE ARMADO RAPIDO PARA ATENCION DE EMERGENCIA COMANDO DE INCIDENTES	PROCESO DECLARADO DESIERTO	\$560.533,70

PROYECTO	DIRECCION	SUBACTIVIDAD	ESTADO	VALOR SIN COMPROMETER
	OPERACIONES	ADQUISICION DE VEHICULOS UTILITARIOS CON SISTEMA DE PRIMER ATAQUE PARA INCENDIOS FORESTALES CON REMOLQUE	PRECONTRACTUAL / EN ELABORACIÓN DE CONTRATO	\$230.752,50
	OPERACIONES	ADQUISICION DE PRENDAS DE PROTECCION PERSONAL PARA MOTORIZADOS	PRECONTRACTUAL / SE REAPERTURA EL PROCESO	\$113.354,02
	OPERACIONES	ADQUISICION DE EQUIPO DE PROTECCION PERSONAL PARA INUNDACIONES	SUSPENDIDO POR EL SERCOP	\$525.156,08
	OPERACIONES	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL NIVEL 1	SUSPENDIDO POR EL SERCOP	\$296.500,00
	OPERACIONES	ADQUISICION DE EQUIPOS DE PROTECCION PERSONAL DE INCENDIOS ESTRUCTURALES PARA EL PERSONAL OPERATIVO DEL CBDMQ	PREPARATORIA / ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS	\$700.753,13
	OPERACIONES	ADQUISICIÓN DE ACCESORIOS TÁCTICOS PARA EL TRANSPORTE DE IMPLEMENTOS Y EQUIPOS PARA LA DIRECCIÓN DE OPERACIONES DEL CBDMQ	PRECONTRACTUAL / EN ELABORACIÓN DE CONTRATO	\$127.668,04
	TECNOLOGÍA	MIGRACION Y REPOTENCIACION DEL SISTEMA DE RADIOCOMUNICACION DEL CBDMQ	PREPARACIÓN DE DOCUMENTOS PARA DECLARAR PROCESO DESIERTO	\$810.497,06
	TECNOLOGÍA	RENOVACIÓN DE GARANTÍA EXTENDIDA DE LA INFRAESTRUCTURA DE PROCESAMIENTO DE DATOS DEL CBDMQ	PREPARATORIA / POR ADJUDICAR	\$176.491,24

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

2.7. Seguimiento devengado planificado y efectivo acumulado por proyecto al 30 de septiembre de 2025

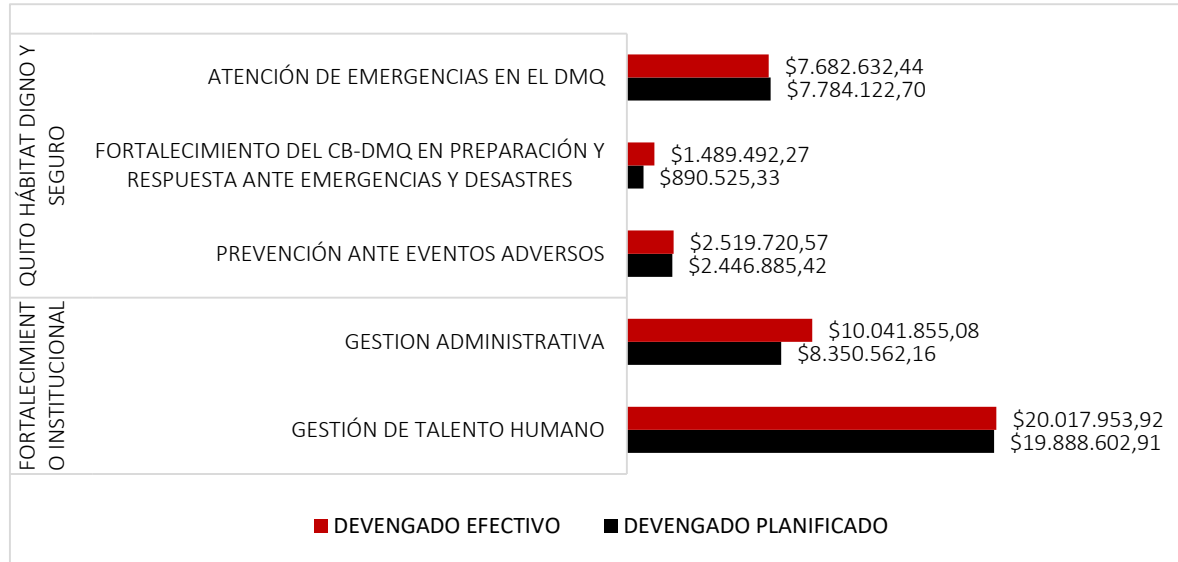
Tabla No. 9
 Seguimiento Devengado Planificado y Efectuado por Proyecto
 Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

PROGRAMA	PROYECTO	DEVENGADO PLANIFICADO	DEVENGADO EFECTIVO	%
QUITO HÁBITAT DIGNO Y SEGURO	ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN EL DMQ	\$7.784.122,70	\$7.682.632,44	98,70%
	FORTALECIMIENTO DEL CB-DMQ EN PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$890.525,33	\$1.489.492,27	167,26%
	PREVENCIÓN ANTE EVENTOS ADVERSOS	\$2.446.885,42	\$2.519.720,57	102,98%
Total		\$11.121.533,45	\$11.691.845,28	105,13%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	\$8.350.562,16	\$10.041.855,08	120,25%
	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	\$19.888.602,91	\$20.017.953,92	100,65%
Total		\$28.239.165,07	\$30.059.809,00	106,45%
Total		\$39.360.698,52	\$41.751.654,28	106,07%

Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

Como se observa en la Tabla 9 los montos devengados en la mayoría de los proyectos superan a los montos planificados, lo que refleja una ejecución presupuestaria superior a la programada y evidencia una adecuada gestión en la implementación de los procesos previstos para el ejercicio fiscal 2025.

Gráfico No. 2
Devengado planificado vs ejecutado
Período: Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025



Fuente: Cédula Presupuestaria-Sistema Financiero Contable CB-DMQ con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm - Elaborado por: Dirección de Planificación

Con respecto a la ejecución del devengado se muestra los porcentajes efectivamente alcanzados en relación con lo planificado.

En lo que respecta al programa “Quito Hábitat Digno y Seguro” evidencia un desempeño presupuestario satisfactorio, con un cumplimiento promedio del 105,13%. Los proyectos presentan en su mayoría una ejecución alineada o superior a lo previsto, destacándose el compromiso institucional con la atención, preparación y prevención ante emergencias en el Distrito Metropolitano de Quito.

No obstante, la sobre ejecución observada en el proyecto de fortalecimiento institucional (167,26%) evidencia la necesidad de reforzar los mecanismos de planificación y control, a fin de optimizar la programación y mantener la coherencia entre los recursos planificados y los efectivamente ejecutados

El programa “Fortalecimiento Institucional” evidencia un desempeño general positivo en la ejecución presupuestaria, reflejando un compromiso con el cumplimiento de los objetivos operativos. El proyecto Gestión Administrativa presenta una ejecución del 120,25%, superando lo planificado en un 20,25%. Esto indica que se realizaron actividades ajustes dentro en la ejecución real de los recursos asignada a actividades administrativas que apoya el aparataje operativo del CBDMQ.

Por su parte, el proyecto Gestión de Talento Humano alcanza una ejecución del 100,65%, mostrando una alineación precisa entre lo planificado y lo efectivamente devengado. Este nivel de cumplimiento refleja una administración eficiente de los recursos destinados al personal, asegurando la sostenibilidad operativa y el cumplimiento de las obligaciones laborales.

3. CONCLUSIONES:

- La ejecución presupuestaria institucional del mes de septiembre de 2025, en relación con el monto devengado, alcanza un 50,34% de la asignación codificada. Estos valores incluyen las remuneraciones. (De acuerdo a cédula presupuestaria del SFC con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm).
- La entidad entregó un monto de \$4.430.812,43 como anticipo. Aunque este monto no se refleja directamente en el valor de devengado, es importante destacar que corresponde a la erogación de recursos relacionados con los contratos suscritos.
- La ejecución presupuestaria institucional correspondiente al mes de septiembre de 2025, en relación con el monto comprometido, alcanza un porcentaje del 62,78% respecto a la asignación codificada. Este porcentaje refleja el grado de avance en la utilización de los recursos asignados para este período fiscal. (Estos valores incluyen remuneraciones, de acuerdo a cédula presupuestaria del SFC con corte al 30-09-2025 extraída el 02-10-2025 a las 12:30 pm).

4. RECOMENDACIONES:

- Continuar un monitoreo de seguimiento a los delegados de cada dirección en relación con los procesos de contratación. El objetivo de esta supervisión es asegurar que los procesos sean ingresados oportunamente en el sistema de adquisiciones y que, de igual manera, se ejecuten los pagos correspondientes por la adquisición de bienes, productos, servicios y obras. Por lo cual, se recuerda a los señores Directores que los compromisos adquiridos, de acuerdo con las fechas establecidas en los contratos y órdenes de compra, deben gestionarse de manera oportuna para garantizar tanto el pago como la finalización exitosa de los mismos.
- Se recomienda que las direcciones realicen un análisis exhaustivo y lleven a cabo las reformas programáticas necesarias para ajustar los flujos planificados de compromisos y devengados, de manera que reflejen con mayor precisión la realidad actual. Este proceso debe considerar todos los tiempos asociados a los procesos de contratación pública y otros factores relevantes, con el objetivo de reducir la brecha existente entre lo que se planifica y lo que realmente se ejecuta.
- Se solicita a los señores Directores que, una vez que se ha procedido con reformas para continuar con el cumplimiento de los procesos, se ponga énfasis en el cumplimiento y pago de cada una de las líneas comprometidas para la consecución de las metas establecidas.

Aprobado por:

Mgs. Juan Francisco Nieto.
Director de Planificación

Revisado por:

Mgs. Diego Villegas
Jefe de Seguimientos de Planes, Programas y Proyectos (E)

Elaborado por:

Ing. Edison Fierro.
Analista de Planificación